



## TÉMA

Dvacet let. Dvacet let nové svobody. Jak vypadá výsledek těchto dvaceti let v managementu a práci s lidmi? Jako pracovníci si užíváme svobodu volby – nikdo nás nedrží na místech, kde se nám nelíbí, nikdo nás dokonce nenutí pracovat – ale stejně tak nám nikdo nezaručí práci a pokud se zaměstnavateli nehodíme, jednoduše nás propustí. Je to na nás.

Jako manažeři si také užíváme svobodu volby – vybíráme si lidi, kteří se nám hodí, propouštíme ty, kteří se nehodí – ovšem o naše pracovníky je třeba pečovat, protože ti nejlepší nám mohou odejít stejně lehce, jako přišli. Je to zkrátka na nás.

Jako podnikatelé svobodně podnikáme – můžeme si vybrat zaměření, vytvořit různorodé produkty, nabízet služby v rozličných teritoriích, mít velké zisky – pokud si nás ovšem klient „koupí“. A to je zase na nás.

Ukazuje se druhá poloha svobody – odpovědnost. Za sebe, za lidi, za podniky. Na ni si zvykáme pomaleji, než by kdo čekal. Věřím, že převzetí plné odpovědnosti nám bude trvat méně než dalších dvacet let.

**Petr Konečný**



## AKTUALITY

... co právě děláme

- Pro společnost **Nelumbo** jsme dokončili nastavení klíčových procesů.
- Uzavřeli jsme letošní ročník rekvalifikačního programu **Řízení lidských zdrojů** – účastníci si mimo osvědčení z kurzu odnesli konzultované personální strategie, směrnice a postupy pro jednotlivé oblasti řízení HR, přípravy procesů na SQSS 9 a 10.
- Úspěšně jsme realizovali program „**Praktické prezentační dovednosti pro IS ESF**“.
- Pro tři naše klienty finalizujeme **strategické plány**.
- Přijímáme **příhlášky do dalšího ročníku** rekvalifikačního programu **Řízení lidských zdrojů**.
- Realizujeme dva audity organizační efektivity pro organizace v rámci sociálních služeb.



## PRODUKTY

... co připravujeme

Společně s firmou **Ligarde** připravujeme k uvedení na trh tři produkty z oblasti PR a vztahů s třetími stranami:

- **PR pro střední podniky a organizace**
- **Krizová komunikace a PR**
- **Lobbing pro neziskový sektor**
- spolu s blízkými připravujeme vánoční cukroví :-)

## PROFIL

... ve skupině je



### Martina Blažková

je nenápadná, ale velmi pracovitá a platná členka našeho týmu.

#### 1. Co konkrétně ve společnosti SANEK děláš?

Jsem takový „průzkumník“. Pro SANEK zpracovávám různé průzkumy trhu. Letos jsme realizovali další ročník Průzkumu personálního řízení v neziskových organizacích. Za novou a pro

mne velmi zajímavou práci pokládám spolupráci s firmami, kterým pomáháme vytvořit interní dokumentaci či prověřujeme efektivitu fungování pracovníků.

#### 2. Co Ti práce v SANKU přináší?

Díky různorodosti práce jednoznačně rozšíření obzorů. A jelikož jsem v současné době na mateřské dovolené, tak i pocit užitečnosti, a ač to asi bude znít divně, tak i určitou formu relaxu.

#### 3. Jsou pro Tebe blížící se Vánoce synonymem pro „bláznec“, nebo pro pohodu?

Vánoce jsem vždy měla ráda, už jen pro tu krásnou a voňavou atmosféru a hlavně setkávání s rodinou a přáteli, na které není během roku tolik času. Musím uznat, že od té doby, co mám děti, jsou pro mne Vánoce hektičtější, ale rozhodně to stojí za to.



**Krásné, spokojené Vánoce  
a hodně zdraví a pohody  
v novém roce 2010**