



Před odjezdem na letní dovolenou jsme si pro vás připravili bulletin na téma ČERPÁNÍ EU DOTACÍ NA PROFESIONALIZACI A BUDOVÁNÍ KAPACIT NNO. Tématu jsme se věnovali na společné snídani se zástupci neziskového sektoru a s Ing. Monikou Švandovou z Oddělení projektů sociálních inovací a mezinárodní spolupráce MPSV. Nechte se také inspirovat!

Připravujete výzvu na podporu budování kapacit a profesionalizaci neziskových organizací, která bude podmíněna procesní analýzou organizace. Co Vás vedlo ke změně filozofie při přidělování finančních prostředků?

Nejde zcela tak o změnu filozofie – již v minulém období jsme podobné výzvy vytvářeli. Nicméně na základě zkušeností jsme posunuli koncept podpory budování kapacit neziskového sektoru o něco dál. Při setkávání s lidmi z neziskových organizací, akademické i soukromé sféry vyplynulo, že české prostředí neziskových organizací by potřebovalo navázat spolupráci s experty z komerčního sektoru (případně z českých či zahraničních neziskových organizací), které by mu pomohlo zlepšit či nastavit procesy v organizaci například v oblastech jako je marketing, PR, strategické řízení, fundraising atd.

S ohledem na výše uvedené jsme koncipovali návrh výzvy „Budování kapacit neziskového sektoru“, kde jsme podmínili vstup do výběrového procesu vytvořením tzv. procesní analýzy. Každá nezisková organizace, která se bude chtít přihlásit, si musí před podáním žádosti nechat tuto analýzu vytvořit nezávislou organizací.

Zvolili jsme tento postup, protože procesní analýzu vnímáme jako velkou přidanou hodnotu pro samotné neziskové organizace. Díky analýze může daná nezisková organizace zjistit, kde má rezervy a v rámci projektu tyto oblasti zlepšit prostřednictvím spolupráce s expertem. Ve výzvě vidíme možnost pro neziskové organizace získat finanční prostředky na posílení své vnitřní kapacity. Věříme, že podpořené organizace získají znalosti a dovednosti, které jim umožní profesionalizovat se, stát se efektivnějšími v pomoci svým cílovým skupinám a zvýšit šanci diverzifikovat své finanční zdroje.

Výzva na budování kapacit je postupně uveřejňována na stránkách www.esfcr.cz nebo průběžně na www.sanek.cz.

Svou osobní zkušenost s procesní analýzou sdílel i Radek Špinka, ADRA, o.p.s., který dal neziskovým organizacím důležité doporučení:

„Procesní analýza v Adře byl náročný proces, který zasáhl do množství běžných úkolů a povinností, a proto je dobré se na ni dobře připravit. Pokud se rozhodnete analýzu podstoupit, doporučuji zajistit aktivní součinnost týmu, seznámit pracovníky s důležitostí jejich vstupů a následně společných výstupů. Za stejně důležité vidím i aktivní spolupráci ze strany vedení a správní rady. Procesní analýza je nástroj, který Vám ukáže směr, a proto potřebujete někoho, kdo Vás na té cestě změny bude podporovat a hlídat. To by měla být role správní rady, jež jako nezátížený člen operativou může hlídat, kam se posouváte a zda jdete tím správným směrem.“

Z dílny SANЕК Ponte

Naše současné aktivity:

- V Ústřední církevní kanceláři ČCE realizujeme analýzu vnější komunikace a tvorbu PR plánu. (www.e-cirkev.cz)
- V Centru Paraple finalizujeme nastavení hodnotícího systému na základě kompetenčního modelu (www.paraple.cz)
- Finalizujeme zprávy z Průzkumu vedení a řízení NNO. Děkujeme všem respondentům za čas a opakovanou ochotu s námi zkušenosti sdílet.
- V organizaci Lékaři bez hranic právě řídíme strategické plánování na období dalších tří let. (www.lekaribezhranic.cz)
- S managementem organizace Pferda pracujeme na tvorbě nového fundraisingového plánu. (www.pferda.cz)
- V organizaci RADKA poskytujeme manažerské koučování prostřednictvím skype. (www.radka.cz)
- Naši konzultanti učí zástupce organizace Glopolis a členy Koalice proti palmovému oleji jak strategicky plánovat. (www.stoppalmovemuoleji.cz)
- Doporučujeme inspirativní publikaci **Branding neziskových organizací**, Plzeňský kraj. Autorkou knihy je Ing. Dita Hommerová, Ph.D., MBA, která čerpala data z průzkumu Vedení a řízení NNO v ČR, jež SANЕК Ponte pořádá a odborně zpracovává již devátým rokem. (*E-shop*)

V současné době se připravujeme na:

- **Audit** semifinalistů v ocenění **NEZISKOVKA ROKU 2015** Právě probíhá přihlašování NNO do soutěže, kterou pořádá partnerská organizace NROS. Je nám ctí být platným členem externích nezávislých auditorů. Více se dočtete na www.neziskovkaroku.cz
- Účast na workshopech na téma Výsledky Průzkumu vedení a řízení NNO v ČR, které se uskuteční na konci léta v Karlových Varech, Olomouci a Plzni.

Přemýšlíte o procesním auditu i ve vaší organizaci? Máte nápady, jak využít dotací na budování vnitřních kapacit vaší organizace a hledáte zkušené konzultanty?

Kontaktujte nás na adrese lenka.starkova@sanek.cz a MY VÁM POMŮŽEME!

Citát / myšlenka na závěr:

Budoucnost je plná výzev a nadějí.
(Nathaniel Hawthorne)